

ACTA 50. En la Ciudad de Tijuana Baja California, siendo las diecisiete horas del día dos de octubre de dos mil veintiséis, se reunieron en la Sala de Cabildo para celebrar Sesión Solemne de Cabildo las y los Integrantes del Honorable XXV Ayuntamiento Constitucional del Municipio de Tijuana, Baja California; Dirige la Sesión el Presidente Municipal Ciudadano Ismael Burgueño Ruiz, con la representación legal que le confiere el artículo 25, fracción III del Reglamento de la Administración Pública Municipal de Tijuana, Baja California y conforme a lo establecido en los artículos 9 fracción XIV y 61 del Reglamento Interno y de Cabildo del Ayuntamiento de Tijuana, Baja California, así como el Secretario Fedatario de Gobierno Municipal Ramón Vázquez Valadez, para efectos de dar fe de los actos y acuerdos aprobados en su calidad de Secretario Fedatario de la presente Sesión. -----

En el desahogo del **punto 1** del orden del día, el Secretario Fedatario Ramón Vázquez Valadez, da cuenta de la existencia de quórum legal para sesionar, encontrándose presentes la totalidad de las y los integrantes del H. XXV Ayuntamiento Constitucional del Municipio de Tijuana, Baja California. -----

Enseguida, y habiéndose declarado quórum legal, se dio lectura al **Orden del Día** en los siguientes términos: -----

I. Lista de asistencia nominal y declaración de quórum legal; II. Uso de la voz de las ciudadanas Regidoras y los ciudadanos Regidores representantes de cada uno de los Partidos Políticos y sin partido del H. XXV Ayuntamiento de Tijuana, Baja California, para exponer su posicionamiento de su fracción respecto a la gestión municipal, de un máximo de cinco (05) minutos, conforme al artículo 81, fracción II del Reglamento Interno y de Cabildo del Ayuntamiento de Tijuana, Baja California; en el siguiente orden: -----

- Regidor Miguel Antonio Loza Ginuez, Regidor Independiente. -----
- Regidor Heriberto Lemuel Ramírez Jiménez, representante del Partido Fuerza por México. -----
- Regidor Ranier Alejandro Falcón Martínez, representante del Partido Encuentro Solidario (PES). -----
- Regidor Gerardo Álvarez Hernández, representante del Partido Verde Ecologista de México (PVEM). -----
- Regidor Joel Fabián Guardado Reynaga, representante del Partido del Trabajo (PT). -----
- Regidor Jesús Javier Merino Cuevas, representante del Partido Movimiento Ciudadano (MC). -----
- Regidora Georgina Eréndira Arana Cruz, representante del Partido Acción Nacional (PAN). -----
- Regidora Magaly Ronquillo Palacios, representante del Partido MORENA. ---

Síndica Procuradora, Teresita de Jesús Balderas Beltrán. -----

III. Informe que rinde el Dr. Ismael Burgueño Ruíz, Presidente Municipal del XXV Ayuntamiento de Tijuana, Baja California; -----

IV. Clausura de la sesión; -----

En el desahogo del **punto 2** del orden del día se le concede el uso de la voz al **Regidor Miguel Antonio Loza Ginuez, Regidor Independiente**, para exponer su posicionamiento respecto a la gestión municipal: -----

"Muchas Gracias, muy buenas tardes a todas y todos los presentes, saludo con respeto a nuestro Presidente Municipal de Tijuana Ismael Burgueño Ruiz, nuestra Sindica Procuradora Teresita de Jesús Balderas, a mis compañeras y compañeros Regidores, nuestro Secretario de Gobierno, a todas las personas que integran el gabinete municipal y a todas las autoridades e invitados especiales que el día de hoy nos acompañan, saludo con aprecio y destaque la presencia también de quien fue Presidenta Municipal también Karla Ruiz MacFarland, saludos amiga me da gusto verte por aquí a nuestro expresidente municipal también de Tijuana, hoy diputado Jorge Ramos Hernández y a todas las personas invitados especiales y medios de comunicación que el día de hoy nos distinguen con su presencia. Hoy recibimos el segundo informe de gobierno de esta administración municipal, un ejercicio que no solamente permite conocer lo realizado durante este periodo, sino también nos lleva a reflexionar sobre la ciudad que estamos construyendo y sobre aquello que todavía podemos trabajar. En estos dos años he encontrado en el presidente municipal de Tijuana, el doctor Ismael Burgueño Ruiz, una disposición de diálogo y a escuchar las propuestas que nacen directamente, que nacen de las colonias. Quiero poner un ejemplo muy concreto. Durante aproximadamente 15 años los vecinos de la colonia Arenales esperaron la pavimentación de la calle Revolución Mexicana. Junto con los vecinos retomamos esa petición, la gestionamos y la presentamos ante el alcalde quien escuchó la propuesta, decidió respaldarla e incorporarla al paquete de obra. Hoy, después de tantos años de espera, esta obra representa una mejora directa para más de 30 mil habitantes de la colonia Arenales y sus alrededores. Para mí ese es un ejemplo claro que resume algo muy importante. Las grandes ciudades también se construyen resolviendo los problemas cotidianos de las comunidades. Quiero reconocer también la capacidad de diálogo de nuestro secretario de gobierno Ramón Vázquez, quien ha contribuido a mantener los canales abiertos de comunicación necesarios para construir los acuerdos. De igual manera, reconocer el trabajo de nuestra síndica procuradora Teresita de Jesús, quien además de cumplir con las responsabilidades inherentes propias de la sindicatura, ha procurado mantener una presencia cercana a los sectores

vulnerables y a las distintas problemáticas de la ciudad. Reconocer especialmente a mis compañeras y compañeros de Cabildo, quienes han demostrado la capacidad legislativa de diálogo y compañerismo. Podemos tener distintas formas de pensar, pero hemos encontrado coincidencias cuando se trata de trabajar por Tijuana. Hoy intervengo desde una condición particular. No hablo en representación de ningún partido político, pero eso no significa que esté solo. Hablo desde el contacto permanente que hemos construido con liderazgos de la comunidad, vecinos y ciudadanos de Camino Verde, Sánchez Taboada, Tecolote, Infonavit Latinos, Emperadores, Lagunitas, La Gloria y muchas otras colonias, otras comunidades de nuestra ciudad. Son mujeres y hombres y familias que todos los días nos recuerdan que la política municipal tiene un sentido cuando se mantiene cerca de la gente. Precisamente porque queremos seguir avanzando, también debemos mantener la atención en temas pendientes, como la situación de las comunidades que han sido afectadas por los deslizamientos naturales de tierra en la avenida Sánchez Taboada, donde a sabiendas de que ya existe un avance importante y un proyecto, esperamos que pronto pueda convertirse en una realidad para las familias. Presidente municipal, reconocemos todo el avanzado en estos dos años de trabajo y cuenta con el trabajo de su servidor para poder resolver lo que todavía está pendiente. Estoy convencido de que Tijuana debe seguir construyéndose como una ciudad de futuro, moderna, capaz de enfrentar los grandes retos de una ciudad fronteriza, pero sin perder nunca algo fundamental que es la cercanía con la gente, porque una ciudad de futuro no solamente se mide por sus grandes obras, también se mide por la calle que finalmente se pavimenta después de 15 años, por una colonia que recibe atención, por la familia que encuentra una respuesta, por la banqueta, por el callejón, por las escaleras, por cómo los autoridades escuchamos, dialogamos, pero sobre todo resolvemos. Tijuana es una ciudad que todos los días nos exige pensar en grande, pero también nos recuerda que las transformaciones más importantes muchas veces comienzan en una calle o en una colonia. Esa es la Tijuana que vale la pena seguir construyendo, una ciudad de futuro, pero siempre cercana a su gente. Muchas gracias a todas y a todos por escucharme.” -----

Se le concede el uso de la voz al **Regidor Heriberto Lemuel Ramírez Jiménez, representante del Partido Fuerza por México**, para exponer su posicionamiento respecto a la gestión municipal: -----

Con su venia, señor Presidente Municipal, compañeras y compañeros Regidores, medios de comunicación, Secretario de Gobierno, Síndico Procuradora, pueblo de Tijuana. A dos años de esta administración, el

segundo informe de gobierno representa una oportunidad para revisar resultados, conocer avances y mantener claridad sobre los retos que todavía enfrenta nuestra ciudad. Desde la Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal hemos venido acompañando uno de los pilares indispensables para que cualquier política pública pueda convertirse en realidad: la construcción de las finanzas públicas municipales sólidas, responsables y sostenibles. Los datos contenidos en este balance muestran avances concretos. Al 30 de septiembre los ingresos de libre disposición alcanzan más de 3,757 millones de pesos, mientras que el impuesto predial y el impuesto sobre adquisición de inmuebles y transmisión de dominio aportan en conjunto más de 2,422 millones de pesos. Esto es relevante porque una ciudad que fortalece sus ingresos propios también fortalece su capacidad para tomar decisiones, prestar servicios y responder a las necesidades de su población. En estos dos años se avanzó además en la homologación catastral, buscando mayor equidad en las contribuciones sin crear nuevos impuestos. A ello se suma una política de disciplina presupuestal que, de acuerdo con la información presentada, ha permitido acumular cerca de 40 millones de pesos en ahorros, recursos susceptibles de orientarse hacia infraestructura y servicios públicos. Estos indicadores también se reflejan en la evaluación financiera del municipio, la calificación HR AA+ y el cambio de perspectiva estable a positiva. Presidente Ismael Burgueño, estos dos años dejan resultados que pueden medirse, pero también una enorme responsabilidad hacia adelante. Desde la Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal, de la cual tengo el honor de presidir, seguiremos apostando por elevar el nivel de discusión pública. Creemos en la competencia política, que la mejor propuesta, la mejor política pública sea la que tenga mayor peso, porque en medio de la diatriba y la descalificación que los partidos de siempre realizan y no sustentan en datos, hoy en día la propuesta sustentada en datos técnicos permite crear y tener una perspectiva estable. Presidente, un placer acompañarlo en estos dos años de esta administración y a la vez extender mi reconocimiento, mi respaldo y mi respeto a todos mis compañeros y compañeras regidores que con su trabajo han venido realizando un excelente proyecto en beneficio de Tijuana. Pueblo de Tijuana, sigamos creando valor público. Muchas gracias. -----

Se le concede el uso de la voz al **Regidor Ranier Alejandro Falcón Martínez representante del Partido Encuentro Solidario (PES)** para exponer su posicionamiento respecto a la gestión municipal: Muy buenas tardes Presidente Ismael Burgueño, nuestra amiga Sindica Teresita de Jesús, Secretario de Gobierno Ramón Vázquez, a todos y cada uno de mis compañeros y amigos regidoras y regidores, a los Secretarios y directores

integrantes del gabinete de este gobierno, a todos los invitados especiales, bienvenidos, muy en especial a mi amiga la diputada Erika Santana, que se encuentra aquí presente, diputada federal. Muchas gracias a todos los medios de comunicación y a toda la sociedad que nos está viendo a través de las redes sociales. Un informe de gobierno no solamente debe de servir para hablar de lo que se ha hecho, también nos permite reconocer lo que falta, corregir lo necesario y definir hacia dónde queremos llevar a nuestra ciudad. Por eso, desde el Partido Encuentro Solidario de Baja California asumimos este momento con responsabilidad. Somos una fuerza política con identidad propia. Hemos sabido construir acuerdos cuando esos acuerdos benefician a Tijuana. Porque coincidir no significa renunciar a nuestra identidad, así como dialogar tampoco significa dejar de señalar. Presidente municipal Ismael Burgueno Ruiz, reconocemos su disposición para trabajar y construir acuerdos con las diferentes fuerzas representadas en este cabildo. Valoramos el esfuerzo de quienes integran esta administración y todos los días trabajan para atender una ciudad tan grande, dinámica y compleja como lo es Tijuana. Sabemos que todavía hay mucho por hacer. Hay colonias que necesitan mayor atención, hay familias que esperan mejores servicios, hay comunidades que quieren sentirse más seguras y ciudadanos que necesitan encontrar un gobierno cercano. Desde la Comisión de Seguridad Ciudadana, Protección Civil y Bomberos hemos decidido asumir nuestra responsabilidad y trabajar. Durante estos dos años hemos participado activamente en la construcción y fortalecimiento de instrumentos importantes para la ciudad en materia de seguridad, tránsito, protección civil, bomberos y prevención. Hemos defendido las necesidades de fortalecer y honrar a nuestras instituciones. A nuestras y nuestros policías debemos exigirles profesionalismo, integridad y resultados, pero también debemos brindarles capacitación, equipamiento, mejores condiciones de trabajo y reconocimiento. Lo mismo debemos hacer con nuestros bomberos y con quienes integran la dirección de Protección Civil. No podemos aspirar a tener instituciones fuertes si no fortalecemos también a las mujeres y hombres que todos los días la sostienen. Hemos asumido con responsabilidad nuestra participación en las mesas de seguridad que usted encabeza, señor presidente, donde concurren los tres órdenes de gobierno y hemos sido testigos de la coordinación que ahora se da entre ellos. Porque en seguridad debemos entender algo con claridad: cuidar a Tijuana requiere coordinación, continuidad y responsabilidad compartida. Nuestra visión de seguridad va más allá. Estamos convencidos de que la seguridad no comienza cuando ocurre un delito. Por eso, desde nuestra regiduría diseñamos Crecer con Valores, una apuesta por la prevención y sobre todo por mantener un contacto directo con los

tijuanenses. Este programa nos ha permitido llegar a escuelas, comunidades e instituciones y romper barreras que muchas veces existen entre el gobierno y la ciudadanía. Eso nos ha dejado una enseñanza muy sencilla: las acciones de gobierno tienen un verdadero sentido cuando logran generar cambios positivos en la vida de las personas. Por eso vamos a seguir recorriendo Tijuana, escuchando y construyendo desde la comunidad. Asimismo reconozco a mis compañeras y compañeros regidores. Tenemos orígenes políticos distintos, diferencias legítimas, pero durante estos dos años hemos demostrado que el cabildo puede ser un espacio para construir acuerdos. Quiero reconocer a mi partido, al Partido Encuentro Solidario Baja California, a nuestro presidente estatal César Hank Inzunza, a nuestras compañeras y compañeros militantes a quienes todos los días trabajan desde distintas trincheras por este proyecto. Representarlos en este Cabildo es una responsabilidad que asumo con orgullo. En el PES somos un partido de puertas abiertas, un partido que escucha y que cree en la familia, en la comunidad, en la solidaridad y en la participación ciudadana. Un partido con responsabilidad y con la convicción de que la política solamente tiene sentido cuando está al servicio de las personas. También hemos sido una fuerza política responsable que ha contribuido a construir acuerdos y a mantener la gobernabilidad en nuestra ciudad. Presidente municipal, doctor Ismael Burgueno Ruiz, en este segundo informe reconocemos el trabajo realizado y reiteramos nuestra disposición para seguir construyendo coincidencias. Tijuana nos exige más: mejores servicios, instituciones más fuertes, mayor seguridad, mejores espacios públicos y un gobierno capaz de estar presente en sus comunidades. Los próximos meses deben servir para acelerar el paso, corregir lo que sea necesario y concentrarnos en lo verdaderamente importante. Porque los gobiernos pasan y los cargos terminan, pero las instituciones permanecen y Tijuana continúa. Que nuestras diferencias políticas nunca sean más grandes que nuestra capacidad de construir por esta ciudad. Porque servir y no servirse es seguir haciendo nuestra manera de entender el servicio público. Y porque queremos seguir trabajando por una Tijuana que pueda estar bien y de buenas, muchas gracias, señor Presidente, es cuánto. -----

Se le concede el uso de la voz al **Regidor Gerardo Álvarez Hernández, representante del Partido Verde Ecologista de México (PVEM)** para exponer su posicionamiento respecto a la gestión municipal: Señor Presidente Municipal, compañera Sindica Procurado, Regidoras, Regidores, pueblo de Tijuana, exalcaldesa MacFarland, exalcalde Jorge Ramos, a los presentes muy buenas tardes. El Partido Verde Ecologista de México acompaña el esfuerzo de la transformación en nuestra ciudad, en Baja California y en México. Por dos convicciones profundas: la vocación ambientalista de nuestra presidenta

Claudia Sheinbaum Pardo y una política social humanista que pone primero a los pobres. Esa convicción también nace de mi historia personal. Tuve la bendición de crecer en una colonia popular de Tijuana, se lo que significa que un abuelo una abuela, una madre o padre reciban una mano extendida del gobierno. En algunos hogares ese apoyo representa la tranquilidad de tener qué llevar a la mesa. Ahí donde se acompaña a quienes menos tienen estará el Partido Verde. Con esa visión y al escuchar y analizar el informe con atención pude ver que detrás de cada cifra hay una vida que cambia. Encender, por ejemplo, una lámpara puede parecer un trámite administrativo, pero para una niña que sale de su escuela en turno vespertino significa encontrar iluminado el camino a casa. Y de delegado municipal conozco la diferencia que hace una luminaria en una colonia y este informe reporta 30 mil luminarias para senderos seguros en circuitos escolares, avenidas y colonias de Tijuana. Este resultado cobra sentido cuando llega a la calle y a la vida de las familias. Reconozco el equipamiento de las delegaciones municipales, así como la labor de todo el equipo de trabajo y reconozco también las jornadas de limpieza encabezadas por nuestro presidente municipal el doctor Ismael Burgueño Ruiz. Tijuana es nuestra casa común. Cuidarla significa cuidar los espacios donde juegan nuestros hijos y caminan nuestras familias. Como representante de un partido ecologista reconozco esa prioridad. Una mención especial merece las y los líderes de las colonias de Tijuana. Sus demandas, sus exigencias y su firmeza para no desistir hasta ver resultados mueven al gobierno y han contribuido a construir la ciudad que somos. A ustedes, en nombre de mi partido, muchas gracias. Reconocemos también, señor presidente, la participación de miles de ciudadanos en las tareas de seguridad, desde comités y consejos, así como sus recorridos sabatinos que nos invitaba por las escuelas para informar, escuchar y rendir cuentas. Esa participación merece respuestas, que cada ciudadano pueda comprobar que su voz y que su gobierno cumple. En seguridad reconozco la disminución de los homicidios que reporta este informe y el trabajo de quienes encabezan esa responsabilidad: nuestro secretario Alejandro Avilés, hombre discreto, sin escándalos y con un gran trabajo de inteligencia. Pero también escucho, señor Presidente, algunas familias que todavía perciben algo de inseguridad. Una cifra favorable no cancela la preocupación de una madre ni devuelve por sí sola la tranquilidad de una colonia. Reconocemos avances y exigimos continuidad. Nuestra responsabilidad es conseguir que los resultados se conviertan en tranquilidad cotidiana. Seguiremos apoyando las políticas que protejan al pueblo y señalando lo que deba corregirse. La seguridad merece seriedad, respeto a las víctimas y trabajo compartido de los tres órdenes de gobierno.

compañeras, compañeros, nuestra regidora de la fracción del Verde, Melisa Pacheco Silveira, a quien saludo, y su servidor refrendamos nuestro compromiso con el proyecto de la transformación. Sabemos ser equipo, construir acuerdos y hablar con claridad. Somos aliados leales al proyecto y responsables ante el pueblo. Nuestra alianza se expresa trabajando, cumpliendo y respondiendo por lo que hacemos. A mis compañeros de oposición, mi total respeto. Conozco esa responsabilidad. Tijuana necesita que nuestras diferencias produzcan mejores decisiones para la ciudad. Liderazgo se gana y se ejerce, señor Presidente, y usted ha sabido hacer ambas cosas extraordinariamente. Lo acompañaremos hasta el último día de su administración, de frente, con colaboración, criterio propio y compromiso con nuestra Tijuana. Volver a servir a Tijuana es una bendición. Esta ciudad que le ha dado todo a mi familia, servirla es mi manera de contribuir. Gracias a mi esposa Miriam, a mi familia y amigos y a mi partido por su confianza, el Partido Verde Ecologista de México. Con más de 30 años de vida pública he mantenido una convicción: trabajar en equipo, responder con resultados y respetar todas las ideas. Tijuana merece un gobierno a la altura del esfuerzo de su gente, como lo es el día de hoy. Por esta ciudad seguiremos trabajando sin descanso, sigamos transformando Tijuana. Es cuanto, señor Presidente. - -

Se le concede el uso de la voz al **Regidor Joel Fabián Guardado Reynaga, representante del Partido del Trabajo (PT)** para exponer su posicionamiento respecto a la gestión municipal: Muy buenas tardes a todas y todos los presentes, con su venia doctor Ismael Burgueño Presidente Municipal de Baja California, Psicóloga Teresita de Jesús Balderas Beltran Sindica Procuradora, Maestro Ramón Vaquez Valadez Secretario de Gobierno Municipal, compañeras y compañeros ediles, pueblo tijuanense, funcionarios públicos y medios de comunicación que en este acto nos acompañan y hoy en particular quiero dar especial agradecimiento por su presencia a mis compañeros del Partido del Trabajo, a la licenciada Rosalena Moreno García y al maestro Marco Antonio Blázquez Salinas. Gracias por acompañarme. Comparezco ante este pleno en representación del Partido del Trabajo, una fuerza política que históricamente ha defendido a las familias trabajadoras, a las comunidades más humildes y a quienes han sido relegados por décadas en el desarrollo urbano de Tijuana. Desde esa convicción presento este posicionamiento con motivo del segundo informe de gobierno. Durante este año 2026 he recorrido las colonias donde me he percatado de una ausencia de servicios, algunos por parte del gobierno y otro por el conflicto que entre particulares se da. En esos recorridos he escuchado a nuestra gente, mujeres jefas de hogar, adultos mayores, jóvenes, niñas y niños que viven en condiciones de pobreza y que exigen un gobierno cercano, sensible y

presente. Por ese motivo, desde esta regiduría del Partido del Trabajo he actuado en consecuencia, he entregado apoyos sociales directos sin intermediarios atendiendo a quienes más lo necesitan. También he gestionado diversos servicios públicos, como son algunos por mencionar: topes, señalética, alumbrado público, recolección de basura limpia, rehabilitación de canchas deportivas, parques municipales. De igual forma se han reparado algunas calles que por su misma condición eran inaccesibles para los propios residentes. Por tal motivo también quiero agradecer al alcalde Ismael Burgueño y a los funcionarios que han colaborado para hacer esto posible y que al final el pueblo tijuanense es el beneficiado. Estos esfuerzos, aunque modestos frente al tamaño del rezago, representan seguridad, movilidad y dignidad para miles de familias trabajadoras. En el ámbito legislativo he acompañado al alcalde en su agenda institucional, votando a favor iniciativas en materia de seguridad y obra pública que como Partido del Trabajo consideramos necesarias para fortalecer la capacidad operativa del Ayuntamiento. Asimismo se aprobó el nuevo reglamento en transparencia, acceso a la información y apertura institucional, el cual garantiza una mayor confianza de la ciudadanía en sus instituciones públicas, ya que la transparencia constituye uno de los pilares fundamentales de un Estado democrático. El Partido del Trabajo ha sido responsable y congruente, apoyamos lo que beneficia a la gente, pero también señalamos con claridad lo que aún falta por hacer. Porque si algo nos ha dejado claro las reuniones con vecinas y vecinos es que el principal reto de Tijuana sigue siendo la infraestructura pública básica: calles transitables, alumbrado, recolección de basura y otros más servicios que garanticen condiciones mínimas de bienestar. Las comunidades más marginadas no pueden seguir esperando, no es un tema de discurso, es un tema de justicia social. Por ello reitero desde esta regiduría del Partido del Trabajo el compromiso de seguir trabajando en territorio, de seguir gestionando apoyos y de seguir impulsando desde este cabildo una agenda legislativa que ponga al centro a las colonias más olvidadas. El partido que represento seguirá defendiendo a quienes menos tienen, seguirá acompañando las causas del pueblo y seguirá exigiendo que el gobierno municipal atienda a quienes más lo necesitan. Tijuana merece un gobierno que escuche, que atienda y que actúe con sensibilidad social. Ese es el compromiso del Partido del Trabajo y es el compromiso que sostengo ante este pleno. Desde la unidad que ha caracterizado este cuerpo edilicio, las y los exhorto para que sigamos construyendo por el bien de los tijuanenses. Todo el poder al pueblo, muchas gracias. -----

Se le concede el uso de la voz al **Regidor Jesús Javier Merino Cuevas, representante del Partido Movimiento Ciudadano (MC)** para exponer su

posicionamiento respecto a la gestión municipal: Hola, qué tal, muy buenas tardes a todos, con su venia, Alcalde, Síndica, Secretario de Gobierno, mis compañeros y compañeras Regidores, de igual manera a mi coordinadora municipal, Karla Ruiz Macfarland, gracias por acompañarme en este evento y de igual manera saludar a la síndica del Cabildo de la Juventud que viene en representación y a Miguel de Loera, nuestro representante ante el Instituto Estatal Electoral, a los medios de comunicación y por supuesto a la ciudadanía tijuanaense. Bueno, con motivo del segundo informe de gobierno del XXV ayuntamiento de Tijuana, desde Movimiento Ciudadano reconocemos los avances alcanzados, pero también entiendo, alcalde, que usted va por más y ahorita estamos en un punto que todavía falta ver qué podemos hacer y quiero hacerlo desde la responsabilidad que me corresponde a mí debido a mi comisión, que es juventud y deporte de Tijuana. Tijuana es una ciudad joven y eso significa que cualquier proyecto serio de ciudad tiene que preguntarse qué oportunidades estamos construyendo para la generación que viene detrás de nosotros. Durante este ayuntamiento hemos buscado abrir espacios para que las juventudes no sean únicamente receptoras de políticas públicas, sino participantes de las decisiones públicas. Un gran ejemplo de esto es el sexto Cabildo de la Juventud, instalado este año junto al mismo alcalde, nuestra síndica y nuestro secretario de gobierno para darle esta oportunidad a los jóvenes de que participen realmente en estas oportunidades de decisiones públicas. Pero este reto creo que va todavía más allá. Necesitamos que un joven en Tijuana realmente pueda encontrar en su ciudad espacios deportivos dignos, oportunidades de desarrollo, participación pública y alternativas que le permitan construir un proyecto de vida, porque invertir en juventud y deporte no es un gasto accesorio, es prevención, es salud, es comunidad y es futuro. Cada cancha recuperada, cada unidad deportiva activa y cada joven que encuentra una disciplina, una oportunidad o un espacio donde participar, representa una inversión en el futuro de Tijuana. Por eso desde esta comisión seguiremos impulsando una agenda donde el deporte llegue también a las colonias y donde la política de juventud no se limita a organizar eventos sino que se generen oportunidades reales. Y aquí quiero recordar una idea que ha acompañado durante años a Movimiento Ciudadano Dante Delgado ha planteado una nueva política donde habla de que necesita nuevos actores y ha colocado a las juventudes como parte fundamental de esa renovación y honestamente sí coincido con esa visión, pero para mí pues eso tiene una consecuencia muy concreta: si queremos que los jóvenes crean en las instituciones, primero las instituciones debemos creer en los jóvenes. Este Cabildo de la Juventud debe ser precisamente lo contrario: una puerta de

entrada a la vida pública de Tijuana. Nos queda un año de administración únicamente, compañeros, y desde Movimiento Ciudadano vamos a seguir acompañando aquello que beneficie a nuestra ciudad y señalando aquello que pueda hacerse mejor. Y desde la Comisión de Juventud y Deporte mi compromiso está particularmente claro: más espacios para los jóvenes, más deporte en nuestras comunidades y más participación juvenil en las decisiones de Tijuana. Es cuanto. Muchas gracias. -----

Se le concede el uso de la voz a la **Regidora Sandra Betsaida Magaña Ríos, representante del Partido Acción Nacional (PAN)** para exponer su posicionamiento respecto a la gestión municipal: Honorables integrantes del Cabildo de Tijuana, ciudadanos que nos acompañan, amigas y amigos todos. En unos momentos escucharemos cifras, obras y programas de estos dos años de gobierno, pero hay una realidad de la que probablemente no se va a hablar: lo que viven los tijuanenses todos los días cuando salen de sus casas. Ese informe está en las calles llenas de baches, en las colonias donde se acumula la basura, en las lámparas que siguen apagadas, en los parques abandonados y en las unidades deportivas descuidadas. Pero también está presente en algo mucho más grave: el miedo. El miedo de salir a trabajar, de caminar, de regresar tarde a casa. El miedo de los padres por sus hijos, el miedo del comerciante que cerró su negocio porque ya no se sentía seguro. La inseguridad ya no es solamente una percepción como ustedes lo quieren ver. Los datos de la Fiscalía del Estado lo confirman. Si comparamos este segundo año de gobierno con el primero el robo a negocio aumentó el 47%, el robo a casa habitación 14%, el robo en la vía pública 13%. presumirán que los homicidios bajaron un 30%, pero qué curioso que mientras baja esa cifra los desaparecidos crecen en la misma proporción 29%. Ya el problema solo cambió de casilla en la estadística. Por esto los tijuanenses tenemos miedo, un miedo que también viven los comerciantes, que enfrentan amenazas, extorsiones y cobro de piso no solo por parte de la delincuencia organizada sino también por parte de funcionarios de este Ayuntamiento. Presidente, el problema está dentro de su gobierno. No podemos acostumbrarnos a vivir así mucho menos cuando este ayuntamiento administra un presupuesto histórico de casi 12 mil 700 millones de pesos. Queda claro que aquí no faltan recursos, no falta estructura, aquí sobran funcionarios y falta liderazgo. Presidente, están dadas las condiciones para dar los resultados. Su partido gobierna los tres niveles por eso cuando la ciudad tiene problemas ya no se va a esconderse y repartir culpas. Entonces la pregunta sigue siendo: ¿qué está faltando? Presidente, le vuelvo a insistir, aquí falta liderazgo, porque gobernar Tijuana significa estar presente cuando la ciudad tiene un problema, significa levantar la voz, exigir soluciones y defender a los tijuanenses, incluso frente a gobiernos

de su propio partido. y ejemplos sobran, y aquí les van unos cuantos. Cuando miles de familias se quedaron sin agua durante días Tijuana necesitaba un alcalde que levantara la voz y exigiera soluciones inmediatas. Lo mismo pasa con el deficiente sistema de salud que padecen los tijuanenses falta medicamentos, insumos y usted no ha dicho nada. y a esto se suman los apagones. Este año Tijuana vivió una situación histórica por la frecuencia y duración de los cortes de luz. Ante todo esto, presidente, usted solo voltea hacia otro lado. No importa si la responsabilidad es del Estado o la Federación, los tijuanenses no eligieron a su alcalde para que le expliquen de quién es la culpa lo eligieron para que defienda Tijuana. Pero la falta de liderazgo no solo se ve hacia afuera también se refleja dentro del propio ayuntamiento. En apenas dos años ya van más de 30 cambios de titulares tantos cambios reflejan falta de rumbo, improvisación y una administración que todavía no logra poner orden en su propia casa. Cambian los titulares, pero no cambian los resultados: siguen los baches, sigue la basura, siguen las lámparas apagadas, sigue la inseguridad, siguen las colonias esperando respuestas. Un ejemplo claro es la Sánchez Taboada 42 colonias llevan demasiado tiempo esperando una solución al problema que enfrentan. Presidente resolverlo está en sus manos, porque después de todo lo que estamos viviendo hay que decirlo con claridad: este ha sido un gobierno de miedo. Después de dos años ya no alcanza con decir cuánto se gastó, hay que decir qué cambió en la vida de la gente. Tampoco se puede seguir volteando al pasado como acostumbran. Después de ocho años de gobiernos de Morena ya no pueden seguir hablando como si acabaran de llegar. Hoy ustedes también son parte de ese pasado parte de lo que no se resolvió, de lo que se dejó crecer y de los problemas que los tijuanenses siguen enfrentando. Por eso, presidente, con mucho respeto le pedimos dejen de andar en campaña y pónganse a gobernar. Tijuana no necesita un alcalde pensando en la siguiente elección necesita un alcalde concentrado en resolver los problemas de la ciudad que hoy gobierna. Antes de pensar en lo que sigue cumpla con lo que tiene. Antes de volver a pedir confianza responda la confianza que ya le dieron. Presidente, todavía está a tiempo de hacer las cosas diferente. No estamos aquí solo para señalar lo que está mal sino para exigirle que cumpla con la responsabilidad que los tijuanenses pusieron en sus manos. Tijuana necesita un gobierno que escuche, que esté presente y sobre todo que resuelva un gobierno que se preocupe menos por lo que viene después y más por lo que está pasando hoy en nuestra ciudad. Desde Acción Nacional seguiremos haciendo nuestra parte señalando lo que no funciona, proponiendo soluciones y alzando la voz cuando Tijuana lo necesite. Nuestra responsabilidad es estar del lado de los tijuanenses. y también lo decimos con

claridad: cuando algo se haga bien y sea para beneficio de nuestra ciudad contará con nuestro respaldo, porque por encima de partidos y diferencias políticas primero está Tijuana. Ese es el compromiso de las regidoras de la fracción de Acción Nacional seguir cerca de la gente, trabajar por nuestra ciudad y exigir los resultados que los tijuanaenses merecen, porque Tijuana merece estar mejor de como está hoy, es cuanto. -----

Se le concede el uso de la voz a la **Regidora Magaly Ronquillo Palacios, representante del Partido MORENA** para exponer su posicionamiento respecto a la gestión municipal: Buenas tardes a todas y todos, saludo con mucho respeto a este honorable Cabildo del XXV Ayuntamiento de Tijuana, Presidente Municipal Ismael Burgueño Ruiz, nuestra Síndica Procuradora Teresita Balderas Beltrán, a mis compañeras y compañeros regidores, a las autoridades de los distintos órdenes de gobierno, invitadas, invitados especiales, representantes de las diferentes fuerzas políticas, medios de comunicación, pero sobre todo nos dirigimos hoy de manera muy especial al noble, valiente, trabajador, digno y soberano pueblo de Tijuana. Y también hoy nos dirigimos a las y los trabajadores de la maquila, a quienes sostienen sus hogares día con día, a las y los comerciantes, a nuestras juventudes, a las mujeres, niñas y adolescentes, personas con discapacidad, pueblos indígenas y afroamericanos, a la comunidad LGBTQA+, a la comunidad migrante y a todas las familias de las diferentes colonias de nuestra gran ciudad. Ante todas y todos ustedes, hace dos años asumimos un compromiso y hoy rendimos cuentas. En esta ocasión hago el uso de la voz en representación de mis compañeras y compañeros de la bancada de Morena, del regidor Pablo Yáñez Plasencia, el regidor Arturo Aguirre González, la regidora Rogelia Arzola Santillán, Mónica Padilla Villa Velázquez, Michelle García Arceo. Hoy venimos a acompañar a nuestro Presidente Municipal Ismael Burgueño Ruiz a este gran ejercicio de rendición de cuentas y de transparencia frente al pueblo de Tijuana. Un gobierno municipal emanado del movimiento de la transformación. Hoy cumplimos 15 años transformando México. Un movimiento político social que vino a regenerar la vida pública de México bajo los principios de humanismo mexicano que transformó la manera de ejercer la política, gobernando para servir y no para servirse. Estamos construyendo sólidamente el segundo piso de la cuarta transformación bajo el liderazgo de nuestra presidenta de la República, Claudia Sheinbaum Pardo y recordando siempre los principios fundamentales que nos enseñó nuestro presidente Andrés Manuel López Obrador: que el poder solo tiene sentido y se convierte en virtud cuando se pone al servicio de los demás. Gobernar desde la izquierda es obedecer y es amar al pueblo y este gobierno municipal lo ha demostrado, no con discursos, lo ha demostrado con hechos, con

programas históricos como Tijuana Ciudad Limpia, Tijuana Saludable, proyectos como Senderos Seguros, con obras históricas de infraestructura, en carpeta, repavimentación, con jóvenes tijuanenses sembradores de paz, con la dignificación y mejora de quienes integran la Secretaría de Seguridad Pública Municipal y con un impulso sin precedentes de oportunidades para los jóvenes, para los emprendedores, para el arte comunitario, la cultura, el desarrollo económico y acciones contundentes para la erradicación de la violencia de género. Quiero desde esta tribuna además reconocer la extraordinaria coordinación permanente con el Gobierno de México que hoy encabeza nuestra presidenta, la doctora Claudia Sheinbaum Pardo, y aunque mucho les duela escucharlo, la mejor presidenta del mundo. Y esta suma de coordinación que ha traído resultados importantes e históricos para nuestra ciudad: la Universidad Rosario Castellanos, nuevas preparatorias, el hospital de la zona este, el viaducto elevado, el proyecto de saneamiento del río Tijuana, programa de vivienda para el bienestar y la reciente inaugurada planta desaladora de Rosarito que traerá desarrollo y el futuro hídrico para nuestra región. Quiero en este marco de logros y avances para nuestra ciudad reconocer el trabajo incansable de quienes integran el XXV de Tijuana, pero sobre todo nuestro reconocimiento a nuestra gente, a los liderazgos comunitarios, porque bajo con el principio de gobernar obedeciendo este gobierno no diseña las soluciones ni las políticas públicas desde el escritorio, ejecuta obras, encabeza acciones que nacen directamente de las voces, de las necesidades, de las peticiones de la comunidad. Estamos conscientes que aún falta mucho por hacer. Así de profundo fue el abandono, fue el rezago, fue la exclusión, la discriminación y la corrupción que dejaron muchos tiempos, décadas de gobiernos neoliberales. Tenemos muy claro que tenemos que seguir haciendo frente a las demandas prioritarias de nuestra ciudad: la unidad, seguridad, infraestructura, la agenda feminista en verdad sustantiva, la diversidad y la inclusión. Y hoy en este día tan significativo, 2 de octubre, recordamos también el movimiento estudiantil de 1968, donde jóvenes valientes vivieron y enfrentaron el autoritarismo, vivieron en carne propia la represión. 2 de octubre no se olvida. Y recordamos también que las luchas siguen vigentes por la educación, por la libertad, por la democracia, por la salud, por la justicia social y por los derechos de todas y de todos. Presidente Municipal doctor Ismael Burgueño Ruiz, te reconocemos a ti, a todo el equipo de mujeres y hombres que integran tu gabinete. Un trabajo incansable que se traduce en acciones y políticas públicas históricas para nuestra ciudad. Este informe reconoce lo avanzado, pero sobre todo renueva nuestro compromiso por seguir sirviendo y seguir trabajando para tener una mejor ciudad. A nuestra

síndica procuradora, a nuestras regidoras y regidores de todas las fuerzas políticas que integran este Cabildo, reconozco su disposición, su diálogo, el respeto, la pluralidad y a la coordinación política que nos ha permitido construir acuerdos, poniendo siempre por delante el bienestar de nuestra querida Tijuana. Por eso es muy importante recordarnos todos los días que no tenemos derecho a fallarle al pueblo de Tijuana. El mandato popular sigue firme y sigue vigente: gobernar aras de tierra, escuchar y mantenernos siempre cerca de la gente. Y a las y los tijuanenses les digo que esta transformación de la vida pública de Tijuana la hacemos todas y todos y que vamos a seguir trabajando bajo los principios de no mentir, no robar y no traicionar nunca al pueblo de Tijuana. El poder le pertenece al pueblo, el pueblo manda y nosotros obedecemos. Vamos a seguir construyendo juntas y juntos el segundo piso de la cuarta transformación de la mano de nuestro presidente Ismael Burgueño Ruiz, con humildad, con honestidad y con un profundo amor por Tijuana. ¡Que viva la cuarta transformación! ¡Que viva el humanismo mexicano! ¡Y que viva siempre el pueblo digno y soberano de Tijuana! Muchas gracias. -----

Se le concede el uso de la voz a la **Síndico Procuradora Teresita de Jesús Balderas Beltrán**, para exponer su posicionamiento respecto a la gestión municipal: **Muy buenas tardes a todas y todos los presentes, quiero darle la bienvenida de forma muy especial a personalidades que el día de hoy nos acompañan, que nos han sumado también a estrategias, tanto a la sindicatura como al Presidente Municipal, para fortalecer a las familias tijuanenses como lo es el presidente de la CONCANOCO el doctor Octavio de Stéffano**, muchas gracias. Un privilegio tenerlo aquí, presidente. Quisiera compartir muy brevemente que en esta sindicatura procuradora, la cual me honro en encabezar, nos encontramos con procedimientos rezagados de administraciones pasadas en donde, pues no había ningún señalamiento, incluso por parte del cuerpo edilicio de administraciones anteriores. Procedimientos graves que fomentaron que las malas prácticas fueran una costumbre en la administración. Procedimientos que no dieron certeza ni siquiera a la ciudadanía para que al momento de votar su presupuesto en las obras del recurso federal pudieran tener una conclusión. Por eso es que nos encontramos una Tijuana llena de baches, una Tijuana sin pavimentar, porque los órganos internos de control emitían dictámenes con mucha irresponsabilidad en el gasto del ejercicio público. En esta administración se ha caracterizado siempre el diálogo y la gobernabilidad que existe entre su servidora y el Presidente Municipal. y siempre se lo voy a reconocer porque precisamente es lo que yo encabezo, un órgano interno de control. y si las cosas se salen de control es porque la sindicatura no está trabajando. Ha sido

dos años de fortalecer administrativamente los procesos, de darle certeza jurídica, actuar con legalidad y responsabilidad y apego a la normativa para todo lo que se ha aprobado en cuestión de programas como lo es Tijuana Saludable, Tijuana ciudad limpia, los plurianuales que la sindicatura está constantemente revisando para darle la certeza a la ciudadanía. Y te quiero reconocer, Presidente, que no te ha dado miedo tomar estas decisiones para poder fortalecer el avance en Tijuana. Son decisiones que probablemente a otras administraciones les dio miedo tomar por el riesgo administrativo que implica, pero es un riesgo que si no se toma con la responsabilidad existe, pero si se dialoga, si se busca apegarse al marco jurídico, siempre va a traer muy buenos resultados como lo es ahora tu administración. Yo te reconozco, Presidente, porque no te ha temblado la mano cuando la sindicatura tiene señalados a funcionarios de tu administración, antes incluso de que concluya el proceso administrativo, se les ha solicitado su renuncia para darle la certeza también a las personas que han denunciado. Esto viene a generar confianza en las instituciones, confianza en el órgano interno de control cuando se han hecho señalamientos graves que han atentado en contra de los emprendedores, en contra de cualquier ciudadano que viene a hacer algún trámite. A diferencia de otras administraciones donde los señalamientos solamente se quedaban desde una tribuna, fueron muy pocos o nulos los procedimientos presentados ante sindicatura. Por eso te quiero reconocer este trabajo que se ha hecho desde el órgano interno que yo encabezo, con tu equipo de trabajo, con tu gabinete, pero sobre todo reconocerle a todas los regidores y regidoras que hemos hecho un excelente trabajo en equipo para poder fortalecer lo que aquí se vota. porque siempre yo he pensado que las administraciones no terminan, terminan los ejercicios fiscales, pero no podemos decir que estamos entrando al último año de la administración. No es así. No es un año de cierre, es un año de continuidad, es un año de dejar fortalecidos aquellos programas que trajeron bienestar a Tijuana para que la siguiente administración les dé esa certeza y esa continuidad que el día de hoy muchas familias tijuanenses. Te felicito por estos dos años. mi compromiso es seguir trabajando con el mismo diálogo, respeto y trabajo en equipo para poder fortalecer a las familias tijuanenses. Enhorabuena presidente, muchas gracias, es cuanto. -----

Continuando con el Orden del Día, con relación al **punto 3.- Informe que rinde el Dr. Ismael Burgueño Ruíz, Presidente Municipal del XXV Ayuntamiento de Tijuana, Baja California;** Se le concede el uso de la voz al **Presidente Municipal Dr. Ismael Burgueño Ruíz:** Honorable Cabildo del XXV Ayuntamiento de Tijuana, integrantes del gabinete municipal, distinguidas autoridades e invitados especiales, queridas familias tijuanenses, muy buenas tardes.

Comparezco el día de hoy en este recinto dando cumplimiento a un mandato legal establecido en el artículo 80 del Reglamento Interno de Cabildo del Ayuntamiento de Tijuana, pero sobre todo en congruencia con una firme convicción con la transparencia, la honestidad y el bienestar de las familias tijuanaenses. Por ello me honra presentar en esta sesión solemne de Cabildo y ante la ciudadanía el segundo informe de gobierno de nuestra administración. El documento que entregamos este día es un testimonio fiel de un año más de trabajo con rumbo y proyección para seguir transformando nuestro municipio. Desde las acciones y logros contenidos en él, son el reflejo de una gestión responsable y eficiente que traduce el recurso público en bienestar, mejores servicios públicos, mayor seguridad y mejor infraestructura. En este sentido es preciso agradecer y reconocer a cada uno de los integrantes de este Cabildo: regidoras, regidores, Síndica Procuradora, Secretario de Gobierno, porque estos avances son el resultado de un trabajo en equipo, con un solo fin: el bienestar de las y los ciudadanos. Ustedes han demostrado en cada sesión de Cabildo que hemos celebrado que más allá de cualquier diferencia ideológica o de colores, cuando hay voluntad y madurez política se puede dialogar, debatir con respeto y con altura de miras para construir los acuerdos que nos permitan cimentar las bases de un mejor futuro sin desesperarse. Por ello celebro que a pesar de la pluralidad de este cuerpo edilicio hemos encontrado en la unidad nuestra mayor fortaleza para dar cauce a los grandes proyectos que la ciudad necesita. Porque Tijuana no se detiene, somos el municipio más poblado del país, la frontera más transitada del mundo y un crisol donde convergen los corazones y las almas de toda la nación, una frontera que abraza a todas y todos quienes llegan de distintas partes del mundo. Somos además un motor económico de Baja California y de México, pilar de una megarregión binacional única, una tierra noble y de oportunidades cuya grandeza radica en la fuerza inquebrantable y el espíritu trabajador de nuestra gente. Este dinamismo nos exige una administración a la altura que responda con hechos y no con promesas ni discursos a las demandas de la ciudadanía. Bajo esa premisa, desde el primer día de este gobierno municipal nos hemos enfocado en dar resultados tangibles que se traduzcan en una mejor calidad de vida de las y los tijuanaenses. Y este día con orgullo y transparencia me permito compartir los logros que juntos hemos alcanzado en este segundo año de gestión. Quiero dar inicio con los resultados contundentes de uno de nuestros programas que considero son emblemáticos, como es Tijuana Limpia, Tijuana Saludable, que viene siendo un esquema de mejoramiento urbano que contempla acciones estratégicas en materia de servicios públicos, infraestructura y seguridad, y Tijuana Saludable, el programa preventivo de salud. Durante este periodo se

realizó el motoconformado de más de 2 millones 562 mil metros cuadrados de calle, el bacheo de 46 mil metros de vialidad, la limpieza de 609 mil 162 metros cuadrados de vialidad y la recolección de 29 mil 391 metros cúbicos de basura pesada a lo largo de las nueve delegaciones impactando a 318 colonias. El rescate y mantenimiento de nuestras vialidades es el primer paso para tener un mayor orden, recuperar la paz y el dinamismo en nuestras comunidades. Un entorno digno cobra sentido cuando se alinea con el bienestar en los hogares. Con esa convicción seguimos llevando los programas sociales directamente a las comunidades más vulnerables. En ese sentido, a través de 136 jornadas del pueblo beneficiamos a 175,948 personas acercando a sus comunidades los apoyos, servicios, orientación y gestiones con una inversión aproximada de 5 millones 500 mil pesos. Apoyamos la integración de personas en contexto de movilidad al ámbito laboral por medio de acompañamiento, asesorías y capacitaciones logrando canalizar a 1,877 personas a distintas empresas para entrevistas de trabajo. Asimismo, garantizamos atención digna a las comunidades indígenas facilitando la realización de trámites ante dependencias gubernamentales beneficiando a más de 5 mil personas. En sintonía con la política y visión humanista que nos ha guiado pusimos en marcha un programa histórico para fortalecer la salud preventiva, como ya lo comenté, de las y los tijuaneños. Con Tijuana Saludable consolidamos el principio de que la salud es un derecho, no un privilegio. A la fecha hemos credencializado 102 mil personas que tienen acceso de manera gratuita a consultas médicas, servicios dentales, análisis clínicos, entrega de lentes, medicamentos básicos a través de ocho unidades preventivas de salud por nuestro municipio. A la par de cuidar la salud de nuestra gente seguimos fortaleciendo los esquemas que nos permitan impulsar la economía de los hogares y su derecho a prosperar, de manera transparente y eliminando intermediarios a través de esquemas como el programa Impulso al autoempleo, fortaleciendo la micro, pequeña empresa y Emprende tu futuro otorgamos un total de 3,604 créditos a emprendedoras y emprendedores por un monto total de 144 millones 688 mil pesos. Al gobernar una ciudad como Tijuana tenemos claro que la verdadera transformación de nuestra economía local se complementa con una frontera ágil y competitiva. Por ello fortalecimos la relación con las autoridades binacionales para impulsar planes de reordenamiento vial en las garitas de San Isidro y en proceso Otay. En este marco impulsamos acciones para la modernización, conservación, paisajismo urbano en ambos cruces con una inversión superior a los 65 millones de pesos beneficiando diariamente a más de 200 mil usuarios y fortaleciendo la movilidad, seguridad, funcionalidad e imagen urbana de accesos fronterizos. Sabemos que una Tijuana

competitiva, dinámica y con una imagen urbana renovada requiere por encima de todo ser una ciudad segura. Ese es un compromiso inquebrantable que en esta administración hemos asumido con firmeza, sin titubeos y con una estrategia histórica. Consolidamos un modelo de proximidad social fortaleciendo la confianza ciudadana y una mayor y mejor comunicación con la autoridad mediante la subestrategia de comités de seguridad ciudadanos. Para ello hemos intervenido seis de los 14 distritos policiales atendiendo de primera mano las causas de la inseguridad en coordinación con las fuerzas federales y estatales promoviendo la participación activa de las vecinas y vecinos para construir entornos más seguros. Estos esfuerzos para recuperar la tranquilidad de las y los ciudadanos va de la mano con la modernización de los servicios públicos como lo es el alumbrado público para recuperar zonas históricamente olvidadas y construir senderos seguros alrededor de las escuelas, tanto secundarias, preparatorias como universidad. Mediante el programa Tijuana iluminada hemos modernizado mas de 20 mil 500 luminarias con tecnología led de las 9 delegaciones 2mil 808 luminarias a lo largo de 34 bulevares principales, con lo cual, transformamos el rostro de nuestra ciudad, a través del ramo 33 ejecutamos 83 obras infraestructura social con las que devolvimos la dignidad a las colonias rezagadas de la periferia, con pavimentación, con concreto hidráulico, obras de rehabilitación de escuelas, espacios públicos, banquetas, escalinatas y drenaje sanitario, con una inversión histórica de 323 millones 88 mil pesos. Del mismo modo ejecutamos un programa intensivo de recarpetado asfáltico que cubrió un total de 340 mil metros cuadrados en las delegaciones Centro, Sánchez Taboada, La Mesa, La Presa LR, La Presa Este y Playas de Tijuana, para lo cual destinamos recursos por 329 millones 492 mil 375 pesos. Al llegar a la mitad del camino de nuestra gestión y presentar el balance de estos dos años de trabajo, no venimos solos a enumerar cifras o metas administrativas, sino a refrendar nuestra determinación de seguir transformando la vida de las y los tijuanaenses, ejerciendo un gobierno cercano, honesto, eficiente y de territorio. Estos resultados no son méritos de una sola persona, hay que decirlo muy claro, sino el reflejo de un esfuerzo conjunto con este Cabildo que nos ha dado el respaldo y la confianza para implementar proyectos que marcan un antes y un después en la historia de nuestra ciudad. Es también el fruto de servidores públicos con vocación y compromiso y de una ciudadanía que ha entendido que transformar Tijuana es una responsabilidad compartida. De igual forma, nada de esto sería posible sin la estrecha coordinación y el apoyo que hemos encontrado en el gobierno federal, encabezado nuestra Presidenta, la doctora Claudia Sheinbaum Pardo, y de la Gobernadora Marina del Pilar Ávila Olmeda, con

quienes compartimos la convicción de que gobernar es servir a quienes más lo necesitan, asegurando que nadie se quede fuera y nadie se quede atrás del progreso. Reconocemos que aún hay retos que seguir atendiendo. El rezago de muchos años y la dinámica de este municipio nos exigen no bajar la guardia y seguir trabajando con compromiso, con firmeza y con rumbo claro para enfrentarlos. En estos dos años hemos demostrado que sabemos dar resultados y no daremos un paso atrás en lo que hemos avanzado. Por ello, le reitero mi profunda gratitud a los regidores, regidoras, a nuestra Síndica Procuradora por su apoyo y las y los convoco a seguir cerrando filas por la Tijuana que anhelamos: una ciudad limpia, justa, moderna y próspera de oportunidades. Por último, quiero hacer mención de las expresiones que fuimos encontrando al inicio de la administración y de lo que hoy tenemos como realidad. Cuando llegamos a la administración hubo quien dijo que no prendían las luminarias, que no instalaron senderos seguros, que hubo quien se burló de la ciudadanía, que hubo quien veía como boleto electoral a la gente y no como seres humanos. Hubo quien abandonó a los jóvenes, hubo quien no abasteció la recolección de basura, hubo quienes se impregnaron en la corrupción, hubo quien desde un gobierno de 30 años no valoró a la gente y hoy tiene el desprecio de la ciudadanía. Esos gobiernos quedaron en la historia como el vivo reflejo de la traición al pueblo de Tijuana. y hoy hubo quien ganó con el 60% de la votación en Tijuana. Hay quien ha ganado cuatro elecciones llevándose carro completo de manera consecutiva. Hay quienes han tenido al mejor presidente de la época moderna, el licenciado Andrés Manuel López Obrador, y hay quienes tienen a la primera mujer Presidenta de México y la mejor del mundo, la doctora Claudia Sheinbaum Pardo. y ese es el pueblo de México y no se diga la ciudad de Tijuana. Por eso, que se escucha hasta el último rincón de nuestro municipio: ¡Que viva Tijuana! Muchas gracias. -----

Continuando con el **punto 4 del Orden del Día**, y no existiendo más asuntos a tratar el Presidente Municipal Ismael Burgueño Ruíz, declara formalmente clausurada la Sesión Solemne de Cabildo, siendo las dieciocho horas con treinta minutos del día dos de octubre de dos mil veintiséis. DOY FE. -----